Ipas
UNITED STATES

MARCO ESTRATÉGICO

2026



Tabla de Contenidos

Carta de nuestra Directora, Maria Elena Pérez — 02

Nuestra Historia — 03

Núcleo Estratégico: Misión, Visión y Valores — 05

Lo Que Nos Hace Diferentes — 06

Ipas U.S. Dentro del Ecosistema de Salud, Derechos y Justicia Reproductiva — 08

Ecosistema Sostenible del Aborto de Ipas U.S. — 09

Teoría del Cambio — 10

Nuestro Enfoque Estratégico — 11

Prioridades Estratégicas a 3 Años — 12

Querida comunidad aliada,

En Ipas U.S., creemos que el contexto actual en Estados Unidos, en el que nuestros derechos reproductivos están en riesgo, exige claridad de propósito, una visión audaz y un compromiso recíproco y profundo. Me honra compartir con ustedes el marco estratégico de Ipas U.S., que expone con claridad cómo estamos avanzando a partir de nuestra lectura de este momento y sobre la base del legado de Ipas, que lleva más de cinco décadas ampliando el acceso al aborto en contextos restrictivos.

El Programa de Ipas U.S. está firmemente arraigado en la red global, lo que le permite aportar experiencia internacional, estrategias y solidaridad a nuestro entorno, mientras mantiene su compromiso con los movimientos y liderazgos de base en Estados Unidos.

El panorama del aborto en Estados Unidos se inscribe en un contexto global más amplio, marcado por el auge del autoritarismo y por ataques coordinados contra la igualdad de género, la autonomía corporal y las instituciones democráticas. Desde la decisión Dobbs, las acciones federales y estatales han intensificado los riesgos legales y personales, profundizado las inequidades en el acceso y normalizado prácticas crueles hacia quienes buscan o apoyan el aborto. Estas dinámicas se suman a las de organizaciones globales antiderechos cuyas estrategias, narrativas y recursos operan más allá de las fronteras.



A pesar de estas amenazas, los movimientos por el aborto y la justicia reproductiva continúan liderando con resiliencia, innovación y el cuidado en el centro. Las organizaciones y grupos locales cargan con una responsabilidad inmensa en condiciones cada vez más peligrosas, a menudo con recursos limitados y un alto nivel de desgaste. En este panorama, Ipas U.S. desempeña un papel intencional: conectar los esfuerzos liderados localmente con los movimientos globales y trasladar el poder a quienes lo necesitan; mediante la manera en que diseñamos programas, compartimos recursos y acompañamos los procesos de forma colaborativa.

De cara al futuro, vemos oportunidades para construir rutas de acceso y de atención al aborto sostenibles y verdaderamente centradas en las comunidades. Lo lograremos fortaleciendo redes de información confiables, protegiendo y ampliando la capacidad del personal de salud, impulsando estrategias locales fundamentadas en los derechos humanos, invirtiendo en investigación alineada con el movimiento y profundizando alianzas transfronterizas arraigadas en la reciprocidad y el cuidado.

Este marco estratégico refleja el compromiso de Ipas U.S. de trabajar de forma articulada y centrada en quienes más nos necesitan, de nutrirnos de nuestra red global mientras mantenemos nuestra conexión con el liderazgo local y, sobre todo, de impulsar el aborto como un asunto de justicia reproductiva, ahora y a largo plazo.

Con respeto y solidaridad,

Nuestra Historia

Pre-2022

Para 2008, habíamos **capacitado a más de 300 personas** proveedoras de servicios de aborto y brindado **asistencia técnica** a más de 30 hospitales en NY, CA, CO, FL, NC, PA, PR, WA y Washington D. C.

2022

Tras la decisión Dobbs, **nos reorganizamos para apoyar la articulación de movimientos**, canalizando recursos y la experiencia de la red global de Ipas hacia un programa dedicado a responder a la contingencia.

En junio, reunimos a organizaciones y personas aliadas en Virginia para apoyar públicamente y de manera contundente la Ola Verde (Green Wave).

2023

Organizamos un **encuentro en Carolina del Norte** para facilitar el diálogo entre legisladoras y legisladores estatales y organizaciones de base y organizamos la primera parte del **Encuentro Ola Verde en Washington, D.C.**, en conjunto con el Women's Equality Center (WEC) y el National Latina Institute for Reproductive Justice.

Profundizamos el **apoyo a comunidades y alianzas en Texas**, uno de los estados más afectados por las restricciones.

En otoño, nos asociamos con el Global Justice Center, Physicians for Human Rights y otros grupos para **documentar violaciones de derechos humanos y elaborar un informe para la revisión del gobierno de Estados Unidos** en el marco del Pacto Internacional de Derechos Civiles y Políticos.

Viajamos a la ONU en Ginebra para participar y **testificar en la revisión del Comité de Derechos Humanos**.



Nuestra Historia

Organizamos un encuentro en conjunto con Ipas LAC en Monterrey y la **segunda parte del Encuentro Ola Verde en la Ciudad de México.**

Lanzamos un **proyecto de narrativa audiovisual sobre el aborto** junto a We Testify.

Durante la primavera, **brindamos capacitaciones clínicas sobre AMEU (aspiración manual endouterina)** y clarificación de valores a dos clínicas de aborto en Maryland.

En otoño, nos asociamos con grupos locales en Texas, Carolina del Norte, Luisiana, Virginia y Maryland para **impulsar la aprobación de resoluciones locales de derechos humanos que declaran el aborto un derecho humano.**

La representante Nikema Williams (del Partido Demócrata de Georgia) **presentó en el Congreso una resolución, respaldada por más de 100 patrocinadores**, que apoya las resoluciones locales y destaca la importancia de los tratados de derechos humanos de los que Estados Unidos es parte.

2024

2025

Nos asociamos con Medical Students for Choice para capacitar a estudiantes de medicina, personal de enfermería de práctica avanzada y personal residente y adscrito de ginecología y obstetricia en Luisiana y Texas, **llegando a más de 100 personas proveedoras actuales y futuras en temas de AMEU, panorama legal y su papel como defensoras de derechos humanos.**

Creamos un grupo de trabajo de personas expertas, investigadoras y organizaciones de justicia reproductiva de Texas, Georgia y Luisiana para **documentar violaciones y elaborar un informe alternativo (shadow report)** para el Examen Periódico Universal de Estados Unidos; Ipas U.S. y organizaciones aliadas luego **testificamos ante la ONU en Ginebra.**

El 10 de diciembre, **Día Internacional de los Derechos Humanos**, la representante Nikema Williams reintrodujo la resolución del Congreso que declara el aborto un derecho humano, reconociendo a los liderazgos locales de seis ciudades que aprobaron medidas similares en esa fecha.

Organizamos un encuentro de cierre de año en Dallas, Texas, que reunió a fondos de financiamiento, personal clínico, doulas, redes de acompañamiento, personas investigadoras y defensoras de derechos humanos del **sur de Estados Unidos y del Sur Global para examinar el aborto** desde una perspectiva de derechos humanos e identificar necesidades y estrategias.



Núcleo Estratégico de Ipas U.S.

Misión

Como parte de una red global de justicia reproductiva, Ipas U.S. construye un ecosistema resiliente para impulsar el acceso al aborto, en alianza con comunidades, instituciones, activistas, personas y organizaciones aliadas.

Vision

Visualizamos una comunidad conectada globalmente en la que todas las personas puedan hacer realidad sus decisiones reproductivas con autonomía, dignidad y cuidado.



Los Valores Que Nos Guían

Transformación – Cuestionamos suposiciones y normas para abrir espacio a nuevas perspectivas, impulsando el crecimiento y la innovación mediante la curiosidad, la autorreflexión y el pensamiento disruptivo.

Interconexión – Creemos que el trabajo que hacemos es como un fractal, donde las pequeñas acciones generan grandes cambios y los conocimientos locales impulsan el impacto global. Construimos puentes entre movimientos, honrando la sabiduría, la experiencia y la cultura locales para promover una justicia inclusiva y sin fronteras.

Reciprocidad – Construimos relaciones mutuamente beneficiosas y responsables, arraigadas en la confianza, el respeto y la transparencia, priorizando la colaboración y la empatía, por encima de la competencia, para alcanzar el bienestar colectivo.

Intencionalidad – Adoptamos la flexibilidad y la complejidad, sabiendo que el cambio impulsa el crecimiento. Nuestro enfoque es adaptativo, iterativo y, a veces, no lineal, y sabemos frenar cuando la urgencia exige reflexión.

Humanidad y Cuidado – Lideramos con alegría, amor y esperanza, honrando a la humanidad en nuestro ser, en quienes servimos y en nuestro equipo de colaboración. Creamos espacios donde cada persona puede mostrarse de forma auténtica y plena.

Lo Que Nos Hace Diferentes

El problema que abordamos

Estados Unidos se ha convertido en el centro de la tendencia global de retroceso en materia de derechos reproductivos, tras la decisión de la Corte Suprema de 2022 que revocó el derecho al aborto. Desde entonces, las barreras sistémicas de acceso al aborto se han agravado, especialmente para las comunidades históricamente marginadas, dejando a las personas expuestas a prohibiciones y restricciones al aborto que amenazan su vida, libertad, dignidad y derechos humanos.

La solución que ofrecemos

A través de alianzas de alcance global, fortalecimiento de capacidades, incidencia política y acción comunitaria eficaz, arraigada en el liderazgo local, Ipas U.S. apoya al ecosistema para ampliar el acceso al aborto.

Lo que distingue a Ipas U.S. en su forma de trabajar

Audaz y decididamente, Ipas U.S. conecta los esfuerzos liderados localmente con redes globales, integrando el poder colectivo de movimientos interseccionales para impulsar el aborto como un derecho humano.

Nuestra propuesta de transformación

Aprovechando más de 50 años de experiencia global en justicia reproductiva, Ipas U.S. fortalece el ecosistema del aborto al conectar los esfuerzos liderados localmente con redes globales para superar las barreras sistémicas al acceso al aborto.



Cómo Construimos Alianzas

Con base en los Principios de Asociación de Ipas,
Ipas U.S. construye alianzas feministas con base en:



Ipas U.S. dentro del Ecosistema de Salud, Derechos y Justicia Reproductiva

Ipas U.S. se fundamenta en el marco orientador de la red de Ipas, el Ecosistema Sostenible del Aborto, que reconoce que el acceso al aborto está determinado por múltiples factores interconectados que influyen en la capacidad de cada persona para acceder a él. En un ecosistema sostenible del aborto, las partes interesadas y los sistemas locales son resilientes, rinden cuentas a sus comunidades, están comprometidos con los derechos al aborto y responden a toda la gama de necesidades de las personas en materia de aborto.

El ecosistema de salud, derechos y justicia reproductiva en Estados Unidos está conformado por numerosos actores esenciales e interdependientes, entre ellos fondos para el aborto, clínicas y personal proveedor, doulas y redes de acompañamiento, personas organizadoras, investigadoras y defensoras del ámbito legal, cada uno de los cuales impulsa el acceso al aborto de manera distinta e interdependiente.

Dentro de este ecosistema, Ipas U.S. se ubica junto a estos esfuerzos y al servicio de ellos, desempeñando un papel de construcción de puentes y de fortalecimiento del ecosistema. Ipas U.S. se enfoca en fortalecer las condiciones que hacen posible, resiliente y sostenible el acceso al aborto, especialmente en entornos hostiles y altamente restrictivos.



Ecosistema Sostenible del Aborto de Ipas U.S.



TEORÍA DEL CAMBIO

VISIÓN

Imaginamos una comunidad conectada globalmente en la que todas las personas puedan hacer realidad sus decisiones reproductivas con autonomía, dignidad y cuidado.

MISIÓN

Como parte de una red global de justicia reproductiva, Ipas U.S. construye un ecosistema resiliente para impulsar el acceso al aborto, en alianza con comunidades, instituciones, activistas, personas y organizaciones aliadas.

Resultado Final

Ecosistema Sostenible del Aborto en Estados Unidos

RESULTADO 1
Leyes y Políticas Públicas

Largo plazo: Las políticas protegen y amplían cada vez más el acceso al aborto.
Corto plazo: Incremento de la voluntad política y consolidación del liderazgo de las organizaciones aliadas.

RESULTADO 2
Educación, Apoyo y Liderazgo Comunitario

Largo plazo: Mayor agencia y normas sociales respaldadas por la comunidad.
Corto plazo: Mejor conocimiento, capacidad y apoyo entre redes locales y aliadas comunitarias.

RESULTADO 3
Rutas de Acceso y Atención

Largo plazo: Mejor acceso, disponibilidad, calidad y aceptación de la atención del aborto.
Corto plazo: Rutas institucionales y comunitarias fortalecidas y coordinadas.

Resultado transversal 1

Conocimiento y evidencia impulsados por la comunidad

Resultado transversal 2

Construcción de puentes con otros movimientos

MOTORES DEL ECOSISTEMA DEL ABORTO

Derechos humanos y equidad . Experiencia y conocimientos locales . Justicia Reproductiva . Alianza y Colaboración . Autonomía y Rendición de Cuentas

La Teoría del Cambio de Ipas U.S. se basa en la Teoría del Cambio de la red de Ipas, diseñada para impulsar cambios en el contexto estadounidense, y se mantiene plenamente alineada con nuestra visión, misión y resultados globales.

Nuestro Enfoque Estratégico

Líneas de Acción	Qué Hacemos
1 **Fortalecer el acceso y la atención adecuada del aborto:** Las personas buscan atención del aborto a través de múltiples rutas, y se encuentran con información engañosa que agrava las barreras de acceso, particularmente para los grupos históricamente marginados. **Al conectar los esfuerzos locales con organizaciones regionales, nacionales e internacionales, Ipas U.S. amplía el acceso sostenible y la atención adecuada**, dotando a las redes comunitarias y al personal médico de herramientas para acompañar a las personas a lo largo de todo el proceso del aborto.	Fortalecemos las rutas de atención a través de educación, capacitación, investigación y alianzas transfronterizas, con enfoque en el liderazgo impulsado por la comunidad, el fortalecimiento de capacidades, la reducción del estigma en torno al aborto, la seguridad y la agencia.
2 **Impulsar políticas estatales y locales que protejan y amplíen el acceso al aborto:** Aunque un cambio en la política federal es poco probable, existe apoyo a nivel local y estatal para políticas que sostengan el acceso al aborto. Ipas U.S. colabora con organizaciones y personas aliadas, y con liderazgos legislativos, para **impulsar políticas estatales y locales que sostengan la atención del aborto**, utilizando un marco de derechos humanos.	Nos asociamos con organizaciones locales y nacionales para aprobar medidas basadas en derechos humanos que generen impulso político, formen liderazgos legislativos y sienten las bases para la política estatal y local. Documentamos violaciones de derechos humanos y visibilizamos el liderazgo local para nutrir la formulación de políticas y la supervisión internacional.
3 **Fortalecer la capacidad de las redes locales para ampliar el acceso al aborto:** La necesidad de ecosistemas locales sostenibles sigue siendo crucial en la era posterior a Dobbs, donde los crecientes ataques y la hostilidad política despojan a las personas de su acceso al aborto y de sus derechos humanos. Las organizaciones locales y estatales necesitan recursos y apoyo para fortalecer su **capacidad de responder a las necesidades de quienes buscan acceder al aborto.**	Brindamos recursos técnicos, apoyo práctico, patrocinio fiscal y subvenciones de respuesta rápida a grupos locales y esfuerzos comunitarios en múltiples estados, para sostener su capacidad de ampliar el acceso al aborto.

Prioridades Estratégicas a 3 años

Prioridad Estratégica 1: Normalizar y ampliar el acceso al aborto fortaleciendo redes locales y equipando a las organizaciones aliadas del movimiento, con enfoque en el Sur y Sureste

Ipas U.S. normalizará y ampliará el acceso al aborto fortaleciendo las redes locales y equipando a las organizaciones aliadas del movimiento en todo el ecosistema del aborto, con enfoque en el Sur y Sureste de Estados Unidos. Al dotar de recursos y fortalecer los esfuerzos comunitarios, Ipas U.S. apoyará a las organizaciones y personas aliadas para ofrecer información precisa, apoyo compasivo y atención libre de estigma. Con énfasis en el liderazgo local y conectando los esfuerzos locales con actores regionales, nacionales e internacionales, Ipas U.S. trabajará para ampliar el acceso sostenible mediante rutas de atención centradas en la comunidad y en liderazgos locales.

Prioridad Estratégica 2: Fortalecer las rutas institucionales hacia la atención del aborto mediante la educación y formación del personal proveedor

Ipas U.S. capacitará al personal de salud reproductiva, actual y futuro, para brindar atención de aborto de alta calidad y con compasión, particularmente en entornos legalmente complejos y restrictivos. Con base en la experiencia clínica global, Ipas U.S. apoyará a este personal no solo para adquirir habilidades técnicas, sino también para enfrentar el estigma, los riesgos legales y los desafíos éticos con confianza y cuidado. Al priorizar al estudiantado clínico y al personal de práctica avanzada, Ipas U.S. contribuirá a una generación diversa y resiliente de personas que proveen el servicio de aborto.

Prioridad Estratégica 3: Usar la incidencia en derechos humanos como puerta de entrada para impulsar políticas estatales y locales que protejan y amplíen el acceso al aborto

Ipas U.S. se asociará con personas defensoras y responsables de políticas públicas a nivel estatal y local para usar la incidencia en derechos humanos como puerta de entrada al cambio de políticas estatales y locales, particularmente en el Sur y el Sureste. Al trabajar de la mano con las alianzas estatales y locales para documentar violaciones y participar estratégicamente en mecanismos nacionales e internacionales de derechos humanos, Ipas U.S. buscará aumentar el escrutinio y la presión sobre el gobierno de Estados Unidos, a la vez que visibilizará el liderazgo local en espacios de rendición de cuentas. Este enfoque sienta las bases para que las políticas estatales y locales que protegen y amplían el acceso al aborto avancen y se aprueben, incluso en entornos hostiles.



Prioridades Estratégicas a 3 años

Prioridad estratégica 4: Construir una base de evidencia confiable y centrada en las comunidades a partir de la investigación en aborto, para fortalecer el acceso y la atención adecuada

Ipas U.S. construirá y cuidará de manera colaborativa una base de evidencia sobre el aborto confiable y centrada en la comunidad, que fortalezca el conocimiento y la experiencia locales para nutrir las estrategias e iniciativas de los programas que fortalecen el acceso y la atención adecuada del aborto. Esto incluye investigación y generación de evidencia, realizadas en alianza con organizaciones locales, liderazgos comunitarios y las personas más afectadas por las leyes restrictivas del aborto y el estigma. A través de este trabajo, Ipas U.S. producirá y difundirá conocimiento y evidencia accesibles, prácticos y alineados con las prioridades del movimiento.

Prioridad Estratégica 5: Fortalecer la creación de puentes entre movimientos transfronterizos y regionales a través del aprendizaje compartido y la colaboración estratégica

Ipas U.S. fortalecerá la capacidad y resiliencia de los movimientos transfronterizos y regionales, ampliando oportunidades intencionales de aprendizaje compartido, coordinación y colaboración estratégica. A través de estos esfuerzos, Ipas U.S. asegurará que los aprendizajes globales nutran las estrategias en Estados Unidos y que las experiencias estadounidenses contribuyan al aprendizaje compartido del movimiento, fortaleciendo el poder colectivo y la resistencia.



MARCO ESTRATÉGICO

2026

Impulsemos los derechos y el acceso al aborto, ¡en equipo!

Haz una donación

Tu donación ayuda a ampliar el acceso a servicios de aborto seguro y a la atención de salud reproductiva en Estados Unidos, especialmente en los estados más hostiles y restrictivos. Con tu apoyo, fortalecemos redes locales, capacitamos al personal proveedor de salud e impulsamos políticas estatales y locales que protegen y amplían el acceso al aborto.
→ ipasus.org/donate

Participa

Súmate a una comunidad conectada a nivel global que trabaja para garantizar que todas las personas en Estados Unidos tengan acceso a la gama completa de servicios de salud reproductiva.
→ ipasus.org/get-involved

Más información

→ Visita ipasus.org y síguenos en redes sociales.

@ipas.us

Ipas US

Ipas UNITED STATES